

## MODELO DE PLANO ANUAL DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO

Eixo de \_\_\_\_\_

Objectivos Estratégicos <sup>1</sup> \_\_\_\_\_

Intervenção estratégica <sup>2</sup>	Código <sup>3</sup>	Acção <sup>4</sup>	Indicador de resultado <sup>5</sup>	Metas trimestrais <sup>6</sup>				Actividade <sup>7</sup>	Indicador de produto <sup>8</sup>	Orçamento 10 <sup>3</sup> Mt <sup>9</sup>	Subtotal <sup>10</sup>	Rúbrica <sup>11</sup>		
				I	II	III	IV							

Esta tabela consiste no agregado das tabelas operacionais e que de um modo claro contribuem com produtos/resultados para o PEUEM  
As actividades descrevem em detalhe (operacionalização) as acções que se pretendem

1. **Objectivo estratégico:** Dever estar alinhado ao Plano Estratégico da UEM (2018-2028). Recomenda-se a leitura dos objectivos que estão no Plano Estratégico
2. **Intervenção estratégica:** Tudo o que se faz com o intuito de modificar, alterar, reordenar alguma coisa, produzindo deste modo algum tipo de mudança significativa. A intervenção deve estar alinhada ao Plano Estratégico da UEM (2018-2028). Recomenda-se a leitura das intervenções do Plano Estratégico;
3. **Representação simbólica** que resulta de um processo de codificação de acções e actividades alinhadas aos objectivos estratégicos de determinado eixo;

4. **Ação:** O que possibilita a realização de tudo aquilo que foi pensado, definido e planejado (escopo, metas e estratégias). Ou seja, representa as etapas a serem realizadas para o ater estratégias, com a finalidade de distribuir responsabilidades e melhor controlar os resultados esperados. As ações devem corresponder aquilo que a unidade orgânica pensa contribuir para alcançar o objectivo estratégico tendo em conta a intervenção definida.

5. **Indicador de resultado:** também conhecido como de efeito, mede o grau de utilização dos produtos na mudança do comportamento nos grupos-alvo

6. **Meta anual:** Marco ou limite, um desafio, algo que se pode realizar, uma etapa a ser atingida dentro de um objectivo, no seu todo ou em parte. Uma ou mais metas podem ser necessárias para atingir um objectivo. Uma meta não é a mesma coisa que um objectivo e vice-versa. "Uma meta é um objectivo traduzido em termos quantitativos, por exemplo, o objectivo de criar seis novos cursos de graduação até 2023". As Metas anuais devem ser de fácil mensuração

7. **Actividade** - Faculdade de realizar uma obra para um determinado fim, é uma aplicação que se pode dar ao termo, realizar uma tarefa, executar um trabalho, construir uma obra, etc. são exemplos de actividades

8. **Indicadores de Produto** - medem a quantidade de bens ; infraestruturas físicas e de serviços produzidos por uma actividade

9. **Orçamento:** Previsão de recursos necessários para a realização de determinadas acções dentro de um período de tempo definido. É um planeamento de todos os gastos que pode ser realizado durante a execução da acção, envolvendo os custos com pessoal, material e operações. No nosso exemplo, as despesas/custo totais anuais a desembolsar em cada um dos anos devem ser:

10. **Subtotal** - Deve corresponder ao somatório das despesas dos quatro anos em que a actividade é realizada;

11. **Rubrica** - o conjunto de rubricas criado pelo contador, para atender às necessidades de registo dos fatos administrativos, de forma a possibilitar a construção dos principais relatórios financeiros, atendendo a todos os usuários da informação contábil;

12. **Fonte de Financiamento:** Fonte de financiamento corresponde a entidade que vai financiar as despesas. Normalmente as actividades são financiadas através do Orçamento do Estado Próprias das Unidades Organicas (RP).

13. **Responsável** - que responde em primeira mão, por uma determinada actividade

14. **Outros intervenientes** - Participantes directos da realização da actividade

15. **Observação:** ter a atenção direccionada para algo específico, com o intuito de posteriormente julgar, analisar ou investigar determinada coisa

**16. Indique a possível contribuição nos Objectivos de Desenvolvimento Sustentável e o respectivo Objectivo**



adimento das questões  
ir para que a UEM

essárias para se alcançar,  
é a criação de novos

nstruir os outros, etc,

rão ser necessários para  
star em contos ( $10^3$  Mt).

órios contáveis e

ado (OE) e receitas



Eixo de Ensino-aprendizagem

Tabela 1 E&A\_Principal

**Objectivo Estratégico:6:53 Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da FLCS, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade**

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto
				I	II	III	IV		
e pós-laboral); - pós-graduação (laboral e pós-laboral); e - EaD.		Assegurar a lecionação de todos os cursos graduação e pós-graduação aprovados pelos órgãos colegiais da UEM	Todos os cursos em processo de lecionação					Conceber planos analíticos de todos os cursos	Planos analíticos e concebidos
							Realizar relatórios de avaliação de desempenho pedagógico	Relatórios elaborados e disponíveis nos departamentos	
							Iniciara o processo de autoavaliação dos cursos		
							Realizar o dia Aberto da UEM (21 de junho)	Dia Aberto com envolvimento de todos os departamentos da FLCS realizado	

Aumentar e adequar a oferta de cursos de - graduação (laboral)	E/O- 1/1-2	Garantir o preenchimento de todas as vagas disponíveis	Vagas preenchidas em 100%	100% de vagas preenchidas				Elaborar e divulgar os editais dos cursos de Graduação e Pós-graduação na imprensa, Pág. Web da FLCS , nas vitrinas dos departamentos académicos e não académicos e nos espaços públicos da FLCS e noutros meios de comunicação social	31 cursos divulgados ( X da graduação e Y da pós-graduação)
								Divulgar os currícula dos cursos da graduação e pós-graduação nos órgãos de comunicação social	Cursos divulgados no Jornal Noticias
								Reticular com o sector de admissão da UEM a divulgação dos cursos	
								Divulgar os curso nas escolas secundarias	Nr de escolas abrangidas pelas palestras de divulgação dos cursos
								Realizar encontro de explicação do quadro curricular e regulamento dos cursos da graduação e pos-graduacao no início do ano lectivo	Um encontro por curso envolvendo respectivos estudantes
	E/O- 1/1							Realizar palestras de sensibilização sobre Saber Ser e Estar na universidade	Nr de palestras realizadas
							Realizar seminários sobre escrita académica e redação científica	Nr seminários realizados	
				Total					
<b>Objectivo Estratégico:</b>		<b>Consolidar a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão</b>							
Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto
				I	II	III	IV		
Formação de docentes em TICs e aprendizagem	E/O- 1/3-1	Continuar a promover a adopção de novas tecnologias no processo de ensino e aprendizagem, incluindo o						Realizar um curso de formação psicopedagógica sobre uso das TICs no processo de ensino e aprendizagem	Curso Liderado Pelo CDA realizado envolvendo docentes da FLCS

Introduzir plataformas e-learn e utilizar meios de aprendizagem e utilizar meios de ensino e aprendizagem		uso de diversas plataformas digitais;					divulgar junto dos docentes e estudantes as diferentes plataformas digitais do PEA	Google meet, Zoom, vula em uso no
	E/O- 1/3-2	Assegurar o uso pleno do SIGA 2.0 como instrumento de gestão do processo de ensino e aprendizagem					Apoiar docentes e estudantes no uso do SIGA 2.0	100% dos docentes usando SIGA 2.0
		Promover capacitações dos docentes no uso de métodos centrados no estudante	Docentes conhecedores e capacitados para o uso de métodos centrados no estudante				Sensibilizar os docentes para participação em cursos oferecidos pela Faculdade de Educação sobre métodos de ensino centrados no estudante	pelo menos 50% dos docentes participam dos cursos
100% do estudante a todos os níveis de ensino.		Continuar a oferecer ótimas condições de trabalho aos docentes	Salas de aulas e gabinetes de trabalho com meios de ensino e equipamento de trabalho condigno	250 Kits pedagógicos individuais, 1 Kit pedagógico turma, 18 projectores e 10 laptops		250 Kits pedagógicos individuais, 1 Kit pedagógico turma,	Adquirir e disponibilizar um kit pedagógico aos docentes	Disponibilizado por semestre um kit pedagógico (3 marcadores, 3 canetas e uma borracha a cada docente)
							Adquirir e disponibilizar um kit pedagógico por sala por semestre	Prover todas as salas sob gestão da FLCS de um Kit pedagógico turma (1 apagador e 3 marcadores)
							Substituir quadros brancos, mesas e cadeiras, incluindo dos docentes obsoletos nas salas de aulas	
							Garantir o funcionamento pleno dos meios informáticos disponíveis nas salas de aulas	
							Realizar encontros da comissão pedagógica em cada departamento	Encontro por semestre realizado por departamento
							Realizar visitas de monitoria pedagógica aos departamentos	1 visita por ano a cada departamento

Implementar Métodos de ensino centrados r		Assegurar o cumprimento da implementação do Manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico	% do nível de implementação do Manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico	80%	Divulgar todos documentos normativos do processo de ensino e aprendizagem	Directores dos cursos lideram o processo de divulgação dos documentos			
					Adquirir e disponibilizar o livro de sumário para salas de aulas	com livros de sumário disponíveis aos docentes;			
					Adquirir pastas de processos de estudantes				
					Realizar palestras sobre ética e deontologia profissional dos docentes e CTA ( incluir a actividade nos encontros com a comunidade da FLCS)	Uma palestra			
<b>Objectivo Estra</b>	<b>Transformar os processos de gestão do processo de ensino- aprendizagem, adequando-os as as necessidades de uma universidade de investigação</b>								
Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto
				I	II	III	IV		

Tabela 1.3\_E&amp;A\_Orçamento

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL						
						FICHA OC-1
GASTOS CORRENTES						
I. Ano Económico:	Ano de 2025					
II. Instituição:	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE					
Órgão						
III. Classificação Orgânica:						
IV. Eixo estratégico:	Ensino e Aprendizagem					
V. Execução e Programação Financeira	Unidade: Mil Meticais					
Acção	Classificação Económica		Fonte de Recurso			Proposta para 2025
	Código	Descrição	Receitas Proprias	OE	Outras fontes	
	<b>112</b>	<b>DEMAIS DESPESAS COM O PESSOAL</b>	<b>18,072,055.1</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>18,072,055.1</b>
	112101	Ajuda de custo dentro do país para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112102	Ajuda de custo fora do país para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	0.00	0.00	0.00	0.00
	112104	Renda de casa para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112105	Representação para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112106	Subsídio de combustível e manutenção de viaturas	0.00	0.00	0.00	0.00
	112107	Suplemento de salários e remunerações para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112108	Subsídio de funeral para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112109	Subsídio de telefone celular para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112110	Remunerações extraordinárias de pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112111	Contratação por tempo determinado de pessoal civil	16,081,548.12	0.00	0.00	16,081,548.12
	112199	Outras despesas com pessoal	1,990,507.03	0.00	0.00	1,990,507.03
	<b>12</b>	<b>Bens e Serviços</b>	<b>1,449,359.64</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,449,359.64</b>
	<b>121</b>	<b>Bens</b>	<b>859,345.73</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
	121001	Combustíveis e lubrificantes	0.00	0.00	0.00	0.00
	121002	Material para manutenção e reparação de bens Imóveis	0.00	0.00	0.00	0.00
	121003	Material para manutenção e reparação de bens móveis	0.00	0.00	0.00	0.00
	121005	Material de consumo para escritório	772,338.53	0.00	0.00	772,338.53
	121006	Material duradouro de escritório	0.00	0.00	0.00	0.00
	121007	Fardamentos e calçados	55,852.65	0.00	0.00	55,852.65
	121008	Sobressalentes para equipamentos, máquinas e motores	0.00	0.00	0.00	0.00
	121009	Medicamentos e apósitos	0.00	0.00	0.00	0.00
	121010	Géneros alimentícios	0.00	0.00	0.00	0.00
	121011	Material de limpeza e higiene	0.00	0.00	0.00	0.00

Eixo de Investigação

Tabela 2 Investigação\_Principal

Objectivo Estratégico: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação na FLCS

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 <sup>^3</sup> Mt	Subtotal		
				I	II	III	IV						
Implementar acções de disseminação da política e respectivas linhas de		Consolidar a capacidade de gestão e coordenação das actividades de investigação ao nível da FLCS	Relatório do sector de investigação elaborado e partilhado em tempo útil					Realizar encontros das comissões científicas em cada departamento	Nr de encontros realizados por ano	200,000.00	200,000.00		
								Elaborar relatórios de actividades das comissões	Relatórios elaborados e enviados ao CC da FLCS	80,000.00	80,000.00		
								Divulgar documentos normativos do eixo de investigação em vigor na UEM		0.00	0.00		
								Apoiar a supervisão de actividades de investigação		0.00	0.00		
		Consolidar os grupos de pesquisa da FLCS	Nr de grupos de pesquisa revitalizados e em pleno funcionamento					Realizar encontros dos grupos de pesquisa		200,000.00	280,000.00		
								Elaborar e disseminar os relatórios dos grupos de pesquisa	Nr de relatórios produzidos e disseminados	80,000.00			
										Realizar projectos de investigação	Nr de projectos realizados e respectivos resultados partilhados	150,000.00	450,000.00
												300,000.00	
										Capacitar docentes e investigadores em matérias de investigação científica e redacção científica	Nr de docentes e investigadores capacitados	50,000.00	50,000.00
										Aumentar o numero de publicações de artigos científicos	Aumento em 10% de artigos científicos publicados em revistas indexadas e com revisão de pares	0.00	0.00

		Promover a realização de actividades de investigação	Grupos de pesquisa revitalizados e com docentes e estudantes envolvidos em actividades de investigação científica					Aumentar o Fundo para investigação e participação em conferências a partir de receitas próprias (OVERHEAD)	Aumento dos actuais 3,5 para 4,5% do Fundo	0.00	0.00
								Apoiar os docentes na participação em eventos científicos	Nr de docentes que participam em eventos científicos e apresentam comunicações	200,000.00	300,000.00
										100,000.00	
								Facilitar o acesso pelos docentes e investigadores ao programa anti plágio	Nr de docentes e investigadores usando o programa anti plágio	200,000.00	200,000.00
								Realizar seminários de iniciação científica	Nr de seminários de iniciação científica realizados por departamento	0.00	0.00
Ampliar a exposição de estudantes a processos e iniciativas de investigação e desenvolvimento tecnológico a nível nacional e internacional		Estimular a submissão de artigos científicos a revista da UEM para efeitos de publicação	Revista científica da UEM aprovando publicando artigos científicos submetidos pela FLCS					Mobilizar recursos para a criação de um corpo editorial da FLCS		0.00	0.00
									Definir os TdR da revista		0.00
								Submeter os TdR a aprovação pela Direcção Científica da UEM		0.00	0.00
								Realizar eventos científicos	Nr de eventos científicos, incluindo jornadas científicas	58,645.28	58,645.28
										292,356.54	292,356.54
										37,746.29	37,746.29
										7,717.50	7,717.50
										2,976.75	2,976.75
										21,869.19	21,869.19
								10,000.00	10,000.00		
			Consolidar a utilização de TICs nos processos de investigação e partilha de					Apetrechar o acervo bibliográfico dos departamentos tendo em conta as linhas de pesquisa	Nr de livros adquiridos por cada departamento	750,000.00	750,000.00
							Adquirir e ou renovar as licenças antivírus	Nr de licenças adquiridas	100,000.00	100,000.00	
									<b>2,841,311.56</b>	<b>2,841,311.56</b>	

Tabela 2.1_Inv_ Projectos de investigação									Objectivos de Desenvolvimento Sustentável <sup>16</sup>
2.1. 1. Projectos Individuais e/ou colectivos desenvolvidos nas Unidades									
#	Indicador de resultado	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Metas	Orçamento (em Mts)	
2.1.2_Inv_ Projectos a serem submetidos a Fundos competitivos									
#	Indicador de resultado	Título do Projecto	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Meta	Fundo a que concorre	Orçamento (em Mts)	
2.3_Inv_ Previsão de Publicações por Tipo									
Tab 2.2.1. _Inv_Artigo científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em revista por uma unidade editorial com revisão por pares, não indexada (impresso ou em formato digital) e com ISSN									
#	Indicador de resultado	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Nome da Revista e Local	Meta	
		Apelido (s)	Nome (s)						
Tab 2.2.2_Inv_Artigo científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em revista por uma unidade editorial com revisão por pares, não indexada (impresso ou em formato digital) e com ISSN									
#	Indicador de resultado	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Nome da Revista e Local	Meta	
		Apelido (s)	Nome (s)						


**Tab 2.2.3\_Inv\_Trabalho completo, na área de actuação do docente e investigador, publicado em anais de congressos, conferências, seminários, simpósios nacionais ou internacionais, com revisão por pares**

#	Indicador de resultado	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Conferência/ Seminário/ Workshop	Data e Local (Cidade e País)	Data de submissão
		Apelido (s)	Nome (s)					

**Tab 2.2.4\_Inv\_Livro científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em edição nacional ou internacional, aprovado por Comissão Editorial Académica (impresso ou em formato digital)**

#	Indicador de resultado	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão de data de submissão	Número de Páginas	Meta
		Apelido (s)	Nome (s)					

**Tab 2.2.5\_Inv\_Capítulo de livro científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em edição nacional ou internacional, aprovado por Comissão Editorial Académica (impresso ou em formato digital)**

#	Indicador de resultado	Autores (as)		Ano	Título	Título do Livro	Autor do Livro	Editora	Páginas
		Apelido (s)	Nome (s)						

**Tab 2.2.6\_Inv\_Tradução de livro científico, aprovada por Comissão Editorial Académica, na área de actuação do docente e investigador, (com certificação de autorização do detentor dos direitos autorais) publicado em edição nacional ou internacional (impresso ou em formato digital)**

#	Indicador de resultado	Autores (as)		Ano	Título	Local	Edição / Supl. N°/ISSN	Meta
		Apelido (s)	Nome (s)					

**Tab 2.7\_Inv\_Publicação de trabalho, na área de actuação do docente e investigador, em cadernos especiais, aprovada por Comissão Editorial Académica (Cultura, Música e outros ) (impresso ou em formato digital)**

--	--	--	--	--	--	--	--	--

#	Indicador de resultado	Autores (as)		Ano	Título	Nome da Revista e Local	Edição / Supl. N°/ISSN	Meta
		Apelido (s)	Nome (s)					

**Tab 2.2.7.1\_Inv\_Publicação conjunta de trabalho (docente nacional e estudante nacional), na área de actuação (curso) do docente e investigador e do estudante, em cadernos especiais, aprovada por Comissão Editorial Académica (Cultura, Música e outros ) (impresso ou em formato digital)**

#	Indicador de resultado	Autores (as)		Ano	Título	Nome da Revista e Local	Edição / Supl. N°/ISSN	Meta
		Apelido (s)	Nome (s)					

**Tab 2.2.7.2\_Inv\_Publicação conjunta de trabalho (docente e investigador nacional e estudante estrangeiro), na área de actuação (curso) do docente e do estudante, em cadernos especiais, aprovada por Comissão Editorial Académica (Cultura, Música e outros ) (impresso ou em formato digital)**

#	Indicador de resultado	Autores (as)		Ano	Título	Nome da Revista e Local	Edição / Supl. N°/ISSN	Meta
		Apelido (s)	Nome (s)					

**Tab 2.2.7.3\_Inv\_Publicação conjunta de trabalho (docente e investigador estrangeiro e estudante nacional), na área de actuação (curso) do docente e investigador e do estudante, em cadernos especiais, aprovada por Comissão Editorial Académica (Cultura, Música e outros) (impresso ou em formato digital)**

#	Indicador de resultado	Autores (as)		Ano	Título	Nome da Revista e Local	Editora	Meta
		Apelido (s)	Nome (s)					

**Tab 2.2.8\_Inv\_Tese de Doutoramento aprovada por uma Universidade reconhecida pela respectiva instância de tutela do país<sup>(\*)</sup>**

#	Indicador de resultado	Autores (as)		Ano	Título	Universidade	Faculdade	Nome do Supervisor	Data de defesa
		Apelido (s)	Nome (s)						

**Tab 2.2.9\_Inv\_Dissertação de Mestrado aprovada por uma Universidade reconhecida pela respectiva instância de tutela do país**

#	Indicador de produto	Autores (as)		Ano	Título	Universidade	Faculdade	Nome do Supervisor	Data de defesa
		Apelido (s)	Nome (s)						

**Tab 2.2.10\_Inv\_Exposições individuais e/ou colectivas de docentes na área de actuação do docente**

#	Indicador de resultado	Autores (as)		Ano	Título	Local	Meta
		Apelido (s)	Nome (s)				

**Tab 2.2.11\_Inv\_Colecções individuais e/ou colectivas de docentes na área de actuação do docente e investigador**

#	Indicador de resultado	Autores (as)		Ano	Título	Local	Meta
		Apelido (s)	Nome (s)				

**Tab 2.2.12\_Inv\_Poster apresentado em congresso, conferência ou seminário nacional ou internacional**

#	Indicador de resultado	Autores (as)		Ano	Título	Local	Meta
		Apelido (s)	Nome (s)				

**Tab 2.2.13\_Inv\_Relatório técnico-científico, na área de actuação do docente e investigador, aprovado por um Conselho Científico/Técnico ou submetido a um corpo examinador (impresso ou em formato digital)**

#	Indicador de resultado	Autores (as)		Ano	Título	Local	Meta
		Apelido (s)	Nome (s)				

**Tab 2.2.14\_Inv\_Resenha ou nota crítica publicada em revista nacional ou internacional indexada (imprensa ou em formato digital)**

#	Indicador de resultado	Autores (as)		Ano	Título	Local	Meta
		Apelido (s)	Nome (s)				

**Tab 2.1.3.19\_Inv\_Resenha ou nota crítica publicada em revista nacional ou internacional não indexada (imprensa ou em formato digital)**

#	Indicador de resultado	Autores (as)		Ano	Título	Local	Meta
		Apelido (s)	Nome (s)				

**Tab 2.2.15\_Inv\_Publicação de trabalho, na área de actuação do docente e investigador em boletins científicos nacionais ou internacionais**

#	Indicador de resultado	Autores (as)		Ano	Título	Local	Meta
		Apelido (s)	Nome (s)				

**Tab 2.2.16\_Inv\_Resumo de trabalho, na área de actuação do docente e investigador, publicado em livro de resumos de congresso, conferência, simpósio ou seminário nacional ou internacional**

#	Indicador de resultado	Autores (as)		Ano	Título	Local	Meta
		Apelido (s)	Nome (s)				

**Tab 2.2.17\_Inv\_Necessidades de equipamento para Investigação**

#	Indicador de resultado	Fonte de Financiamento	Material a adquirir	Orçamento (em Mts)	Meta
		Orçamento do Estado			
		Fundos Competitivos			
		Projectos			
		Outros (especifique):			

Tabela 2.1\_Investigação\_Orçamento

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL						
						FICHA OC-1
GASTOS CORRENTES						
I. Ano Económico:		Ano de 2025				
II. Instituição:		UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE				
Órgão						
III. Classificação Orgânica:						
IV. Eixo estratégico:		Ensino e Aprendizagem				
V. Execução e Programação Financeira		Unidade: Mil Meticais				
Acção	Classificação Económica		Fonte de Recurso			Proposta para 2025
	Código	Descrição	Receitas Proprias	OE	Outras fontes	
	<b>112</b>	<b>DEMAIS DESPESAS COM O PESSOAL</b>	<b>100,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>100,000.00</b>
	112101	Ajuda de custo dentro do país para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112102	Ajuda de custo fora do país para pessoal civil	100,000.00	0.00	0.00	100,000.00
	112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	0.00	0.00	0.00	0.00
	112104	Renda de casa para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112105	Representação para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112106	Subsídio de combustível e manutenção de viaturas	0.00	0.00	0.00	0.00
	112107	Suplemento de salários e remunerações para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112108	Subsídio de funeral para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112109	Subsídio de telefone celular para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112110	Remunerações extraordinárias de pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112111	Contratação por tempo determinado de pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112199	Outras despesas com pessoal	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>12</b>	<b>Bens e Serviços</b>	<b>2,741,311.56</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2,741,311.56</b>
	<b>121</b>	<b>Bens</b>	<b>1,451,208.72</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,451,208.72</b>
	121001	Combustíveis e lubrificantes	0.00	0.00	0.00	0.00
	121002	Material para manutenção e reparação de bens Imóveis	0.00	0.00	0.00	0.00
	121003	Material para manutenção e reparação de bens móveis	0.00	0.00	0.00	0.00
	121005	Material de consumo para escritório	310,000.00	0.00	0.00	310,000.00
	121006	Material duradouro de escritório	0.00	0.00	0.00	0.00
	121007	Fardamentos e calçados	58,645.28	0.00	0.00	58,645.28
	121008	Sobressalentes para equipamentos, máquinas e motores	0.00	0.00	0.00	0.00
	121009	Medicamentos e apósitos	0.00	0.00	0.00	0.00
	121010	Géneros alimentícios	0.00	0.00	0.00	0.00

**Eixo de Extensão e Inovação Universitária**

**Tabela 3 Extensão\_Oparacional**

Objectivo Estratégico: Fortalecer o papel da extensão no contexto de uma universidade de investigação

Dimensão	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 <sup>^^</sup> Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações	Objectivos de Desenvolvimento Sustentável <sup>6</sup>
					I	II	III	IV										
Ligação Teoria-prática	Contribuir para a implementação da Extensão Universitária na UEM		Promover a consolidação do papel da extensão no contexto de uma universidade de investigação.	Comunidade da FLCS receptiva a sociedade civil, sectores publico e privado					Realizar o Dia Aberto com envolvimento de todos os departamentos e centros, de acordo com o calendário académico	Todos os departamentos divulgando seus cursos e sensibilizando potenciais candidatos	0,00	0,00		RP				
									Realizar eventos científicos com envolvimento de pesquisadores da comunidade		25,389,00	57,876,00	121001-Combustível	RP				Plafetos, Cartazes
										9,807,00	122099- Outros serviços							lanches
										22,680,00	Ajudas de custos debito do pais		RP					
								Estabelecer memorandos de entendimento/ acordos institucionais para a realização de actividades de extensão universitária	Nr de memorandos de entendimento e acordos institucionais realizados	0,00	0,00		RP					
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	Contribuir para a operacionalização de instrumentos normativos de financiamento compatível, regular e permanente das		Promover a prestação de serviços de consultoria e assistência técnica de acordo com as normas vigentes na UEM						Realizar consultorias e pesquisas orientadas para acao e decisão nas instituições publicas e privadas	Nr de consultorias realizadas	0,00	0,00		RP				
									Participar activamente no desenho e implementação de projectos de assistência comunitária	Nr de docentes e investigadores envolvidos	100,000,00	100,000,00	122099-Outros Serviços	RP				
									Apoiar a participação de estudantes em estágios profissionais aplicando o seu saber em beneficio das comunidades/ entidades acolhedoras	Nr de instituições que relatam mudanças operacionais resultantes dos estágios dos estudantes	0,00	0,00		RP				
Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia			Incentivar a comunidade científica da FLCS o desenvolvimento de projectos com vista a melhoria das condições de vida das comunidades	Nr de projectos transformadores realizados					Elaborar Pólíce Briefs para entidades encomendadores de estudos	Nr de Pólíce Briefs elaborados e entregues as entidades encomendadoras de estudos	0,00	0,00		RP				
									Conceber manuais de apoio com conhecimentos científicos produzidos a partir de pesquisas no âmbito da extensão universitária	Nr de manuais desenvolvidos	150,000,00	150,000,00	122099-Outros Serviços	RP				
									Oferecer cursos de curta duração nos departamentos e centros com envolvimento da sociedade civil, sectores publico e privado	Pelo menos 1 curso por departamento	0,00	0,00		RP				
Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica	Contribuir para a operacionalização de actividades que visam elevar o compromisso da UEM com a responsabilidade social e de elevação da consciência cívica		Promover a participação da FLCS na operacionalização de iniciativas no âmbito da responsabilidade social e de elevação da consciência cívica						Celebrar o dia da diversidade cultural da FLCS	Dia da diversidade cultural com a presença de estudantes estrangeiros e nacionais oriundos de todo o Pais apresentam manifestações artístico culturais	60,000,00	130,000,00	121007-Fardamento	RP			Camisetas	
											20,000,00		122001- Comunicação	RP			Plafetos, cartazes	
											50,000,00		122099-Outros Serviços	RP			Lanches	
									Comemorar datas históricas do Pais	Nr de Webinars, palestras e seminários realizados	20,000,00	20,000,00	122001- Comunicação	RP			Plafetos, cartazes	
				Participar activamente em programas nos órgãos de comunicação social no âmbito da comemoração das datas festivas	Nr de docentes envolvidos na celebração das datas comemorativas		0,00	0,00		RP								

										457,876.00	457,876.00						
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	------------	--	--	--	--	--	--

Tabela 3.1\_Extensão Universitária\_Orçamento

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL						FICHA OC-1
GASTOS CORRENTES						
I. Ano Económico:		Ano de 2025				
II. Instituição:		UNIVERSIDADE EDUARDO MONI				
Órgão						
III. Classificação Orgânica:						
IV. Eixo estratégico:		Extensão e Inovação Universitária				
V. Execução e Programação Financeira		Unidade: Mil Meticais				
Acção	Classificação Económica		Fonte de Recurso			Proposta para 2025
	Código	Descrição	Receitas Proprias	OE	Outras fontes	
	<b>112</b>	<b>DEMAIS DESPESAS COM O PESSOAL</b>	<b>22,680.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>22,680.00</b>
	112101	Ajuda de custo dentro do país para pessoal civil	22,680.00	0.00	0.00	22,680.00
	112102	Ajuda de custo fora do país para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	0.00	0.00	0.00	0.00
	112104	Renda de casa para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112105	Representação para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112106	Subsídio de combustível e manutenção de viaturas	0.00	0.00	0.00	0.00
	112107	Suplemento de salários e remunerações para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112108	Subsídio de funeral para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112109	Subsídio de telefone celular para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112110	Remunerações extraordinárias de pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112111	Contratação por tempo determinado de pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112199	Outras despesas com pessoal	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>12</b>	<b>Bens e Serviços</b>	<b>435,196.00</b>			<b>435,196.00</b>
	<b>121</b>	<b>Bens</b>	<b>85,389.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>85,389.00</b>
	121001	Combustíveis e lubrificantes	25,389.00	0.00	0.00	25,389.00
	121002	Material para manutenção e reparação de bens Imóveis	0.00	0.00	0.00	0.00
	121003	Material para manutenção e reparação de bens móveis	0.00	0.00	0.00	0.00
	121005	Material de consumo para escritório	0.00	0.00	0.00	0.00
	121006	Material duradouro de escritório	0.00	0.00	0.00	0.00
	121007	Fardamentos e calçados	60,000.00	0.00	0.00	60,000.00
	121008	Sobressaltes para equipamentos, máquinas e motores	0.00	0.00	0.00	0.00
	121009	Medicamentos e apósitos	0.00	0.00	0.00	0.00
	121010	Géneros alimentícios	0.00	0.00	0.00	0.00
	121011	Material de limpeza e higiene	0.00	0.00	0.00	0.00
	121012	Material de consumo odontológico, hospitalar, laboratorial e químico	0.00	0.00	0.00	0.00
	121013	Material duradouro odontológico, hospitalar, laboratorial e químico	0.00	0.00	0.00	0.00
	121014	Ferramentas de uso duradouro	0.00	0.00	0.00	0.00
	121015	Material de consumo para ensino e formação	0.00	0.00	0.00	0.00
	121016	Material duradouro para ensino e formação	0.00	0.00	0.00	0.00
	121017	Material de consumo para desporto	0.00	0.00	0.00	0.00
	121018	Material duradouro para desporto	0.00	0.00	0.00	0.00
	121020	Material de representação	0.00	0.00	0.00	0.00
	121021	Material de festividades, homenagens e premiação	0.00	0.00	0.00	0.00
	121022	Material de consumo para informática	0.00	0.00	0.00	0.00
	121023	Material duradouro para informática	0.00	0.00	0.00	0.00
	121024	Software de base	0.00	0.00	0.00	0.00
	121025	Material de cama, banho e mesa	0.00	0.00	0.00	0.00
	121026	Material de consumo para copa e cozinha	0.00	0.00	0.00	0.00
	121027	Material duradouro para copa e cozinha	0.00	0.00	0.00	0.00
	121028	Sementes, plantas e insumos	0.00	0.00	0.00	0.00
	121029	Material para conservação de estradas e vias	0.00	0.00	0.00	0.00
	121030	Bandeiras e flâmulas	0.00	0.00	0.00	0.00
	121031	Material para conservação de rede de electrificação	0.00	0.00	0.00	0.00
	121032	Material de aplicação restritiva	0.00	0.00	0.00	0.00
	121033	Material para aplicação em projectos sociais e assistência social	0.00	0.00	0.00	0.00
	121034	Material para conservação de rede de água e esgoto	0.00	0.00	0.00	0.00

Actividade 1

121098	Outros bens de consumo	0,00	0,00	0,00	0,00
121099	Outros bens duradouros	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>122</b>	<b>Serviços</b>	<b>349,807.00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>349,807.00</b>
122001	Comunicações em geral	40,000.00	0,00	0,00	40,000.00
122002	Passagens dentro do país	0,00	0,00	0,00	0,00
122003	Passagens for a do país	0,00	0,00	0,00	0,00
122004	Renda de instalações	0,00	0,00	0,00	0,00
122005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	0,00	0,00	0,00	0,00
122006	Manutenção e reparação de bens móveis	0,00	0,00	0,00	0,00
122007	Manutenção e reparação de veículos	0,00	0,00	0,00	0,00
122008	Transporte e carga	0,00	0,00	0,00	0,00
122009	Seguros	0,00	0,00	0,00	0,00
122010	Representação	0,00	0,00	0,00	0,00
122011	Festividades homenagens e premiações	0,00	0,00	0,00	0,00
122012	Água	0,00	0,00	0,00	0,00
122013	Energia eléctrica	0,00	0,00	0,00	0,00
122014	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa singular	0,00	0,00	0,00	0,00
122015	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa colectivas	0,00	0,00	0,00	0,00
122016	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa singular	0,00	0,00	0,00	0,00
122017	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa colectiva	0,00	0,00	0,00	0,00
122018	Contratos de manutenção para máquinas e equipamentos	0,00	0,00	0,00	0,00
122019	Locação de bens móveis	0,00	0,00	0,00	0,00
122020	Serviços de aplicação restritiva	0,00	0,00	0,00	0,00
122021	Limpeza e conservação	0,00	0,00	0,00	0,00
122022	Serviços de segurança	0,00	0,00	0,00	0,00
122023	Transporte de funcionários	0,00	0,00	0,00	0,00
122024	Serviços gráficos	0,00	0,00	0,00	0,00
122025	Serviços para atender a projectos sociais e assistência social	0,00	0,00	0,00	0,00
122026	Manutenção e reparação de estradas e pontes	0,00	0,00	0,00	0,00
122027	Manutenção e reparação de rede de electrificação	0,00	0,00	0,00	0,00
122028	Manutenção e reparação de rede de água e esgoto	0,00	0,00	0,00	0,00
122099	Outros serviços	309,807.00	0,00	0,00	309,807.00
<b>13</b>	<b>Encargos da dívida</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
130001	Juros internos	0,00	0,00	0,00	0,00
130098	Outros encargos da dívida interna	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>14</b>	<b>Transferências correntes</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>141</b>	<b>Transferências correntes a dministrações públicas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
141001	Transferências correntes a instituições autónomas	0,00	0,00	0,00	0,00
141002	Transferências correntes a autarquias	0,00	0,00	0,00	0,00
141003	Direitos aduaneiros correntes	0,00	0,00	0,00	0,00
141004	Impostos indirectos correntes	0,00	0,00	0,00	0,00
141005	Transferências correntes a embaixadas	0,00	0,00	0,00	0,00
141099	Outras transferências correntes a administração públicas	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1434</b>	<b>Demais tranferências a famílias</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
143401	Bolsa de estudos no país	0,00	0,00	0,00	0,00
143402	Bolsa de estudos no exterior	0,00	0,00	0,00	0,00
143403	Subsídios e demais despesas de dirigentes cessantes	0,00	0,00	0,00	0,00
143405	Subsídio de reintegração	0,00	0,00	0,00	0,00
143406	Subsídio de funeral	0,00	0,00	0,00	0,00
143107	Transferências a comunidade local	0,00	0,00	0,00	0,00
143499	Outras transferências a famílias	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>144</b>	<b>Transferências correntes ao exterior</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
144002	Transferências correntes a organismos internacionais sectoriais	0,00	0,00	0,00	0,00
144099	Outras transferências correntes ao exterior	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>16</b>	<b>Exercícios findos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
161000	Retroactivos salariais	0,00	0,00	0,00	0,00
161001	Retroactivos salariais de exercicios anteriores para pessoal civil	0,00	0,00	0,00	0,00
161002	Remunerações extraordinárias de exercicios anteriores para pessoal civil	0,00	0,00	0,00	0,00
162003	Pagamento de exercicios anteriores relativos a serviços	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>457,876.00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>457,876.00</b>

0,00

Elaborado por:

Nome:	_____	Ass.	_____
Categoria/Função:	_____	Data:	_____

Eixo de Governação e Cooperação Universitária

Tabela 4 G&C\_Oparacional

GOVERNACAO

Objetivo Estratégico: Consolidar a governação democrática colegial da FLCS.

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 <sup>3</sup> 3 Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações	Objectivos de Desenvolvimento Sustentável16	
				I	II	III	IV											
Consolidar funcionamento dos órgãos colegiais da FLCS.		Participar em eventos Centrais de órgãos colegiais e de outras instituições de interesse comum.	Participação a 100% nos eventos centrais dos órgãos colegiais					Atender convocatórias e convites para participar dos encontros de órgãos colegiais da UEM,	Convite para conselho universitário e relatório de viagem	40,000.00	58,000.00	122002- passagens dentro do país	RP			passagem aéreas	Passagem aérea 1 pessoa	
										18,000.00		112101- Ajudas de custos dentro do País	RP			Ajudas de custos 1 pessoa 3 dias		
								Atender convite ou convocatória para Conselho de diretores alargado.		0.00		RP						
								convocatória para Conselho de Científico e conselho pedagógico da UEM.		0.00		RP						
		Consolidada o funcionamento o dos órgãos colegiais centrais da UEM	Nr de órgãos colegiais da FLCS em pleno funcionamento							Realizar encontros regulares dos órgãos colegiais da FLCS	2 encontros anuais do CP,	615,117.14	615,117.14	122099- outros serviços	RP			Lanches e almoços
											Encontros trimestrais do colectivo de direcção alargado aos chefes de departamentos académicos e directores de cursos				RP			
											Encontros semanais do colectivo de direcção				RP			
											Encontros (4 anuais) do conselho científico, (2 anuais) do conselho pedagógico da graduação, do conselho da pós-graduação (2 anuais)				RP			
										Realizar encontros regulares com a comunidade da FLCS	Encontros anuais com a comunidade da FLCS realizados, sendo 2 com corpo docente, 2 com corpo discente, 2 com CTA	0.00	0.00	RP				
											Visitas aos departamentos académicos e não académicos e aos centros realizados (1 visita por semestre para cada departamento/ centro)	50,000.00	50,000.00	122099-Outros serviços	RP			
									723,117.14	723,117.14								

Objetivo Estratégico: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 <sup>3</sup> 3 Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações	Objectivos de Desenvolvimento Sustentável16
				I	II	III	IV										
Monitorar e avaliar a implementação do Plano trienal 2024-2026 da FLCS e de respectivos plano operacional anual 2025		Monitorar e avaliar o Plano trienal 2024 - 2026						Elaborar o plano de acordo com o ciclo de planificação publica e respeitando as necessidades dos departamentos e centros	Plano anual elaborado, aprovado e em implementação de acordo com os limites orçamentais	0.00	0.00		RP				
								Apoiar os departamentos académicos e não académicos e centros na operacionalização do Plano anual da FLCS	Todos departamentos académicos e não académicos e centros com planos operacionais elaborados e em implementação	0.00	0.00		RP				
								Realizar encontros periódicos de monitoria e avaliação da implementação do Plano anual da FLCS	Encontros realizados (encontros dos diferentes órgãos colegiais e com toda a comunidade académica)	100,000.00	100,000.00	122099- outros serviços	RP			Lanches	
								Divulgar os relatórios de desempenho programático e financeiro da FLCS	Relatórios trimestrais elaborados e divulgados	0.00	0.00		RP				

Estabelecer um sistema informático integrado de gestão de informação e comunicação		Continuar a promover a operacionalização da Estratégia de comunicação da FLCS					Consolidar o funcionamento do Gabinete de comunicação e imagem da FLCS	41,972.28	41,972.28	122099- outros serviços	RP			
							Continuar a implementar o manual de identidade visual da FLCS	100,000.00	100,000.00		RP			
							Consolidar o uso do email institucional pelos docentes como meio de comunicação intra e interinstitucional	0.00	0.00		RP			
							Continuar a divulgar todos os eventos organizados e com e ou com envolvimento da FLCS	50,000.00	50,000.00	122001- Comunicação	RP			
							<b>291,972.28</b>	<b>291,972.28</b>						

#### COOPERACAO

Objectivo Estratégico: Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da FLCS

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 <sup>3</sup> Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações			
				I	II	III	IV												
Identificar as estratégias de estabelecimento de parcerias da FLCS		Reforçar as parcerias institucionais da FLCS dos actuais 20 para 25	Nr de acordos em implementação					Estabelecer novos acordos	Nr de acordos estabelecidos	0.00	0.00		RP						
								Realizar visitas institucionais a potenciais parceiros	Nr de visitas institucionais	10,000.00	10,000.00	121001- Combustíveis	RP						
								Realizar visitas a universidades no âmbito da cooperação	Pelo menos 2 universidades visitadas	5,000.00	5,000.00	121001- Combustíveis	RP						
		Promover parcerias e intercâmbios entre as escolas de pós-graduação a níveis nacional e internacional	Parcerias firmadas com outras Escolas de Pós-graduação doutros quadrantes						Identificar Escolas de pós-graduação a nível nacional e internacional	Nr de escolas identificadas	0.00	0.00		RP					
									Efectuar duas visitas a Escolas de Pós-graduação a nível nacional	Pelo menos duas visitas realizadas	160,000.00	232,000.00	122002- passagens dentro do pais	RP			Passagens para duas pessoas duas viagens dentro do pais		
											72,000.00		112101- Ajudas de custos dentro do Pais	RP			Ajudas de custos para duas pessoas duas viagens		
									Efectuar uma visita a Escolas de Pós-graduação a nível internacional				213,150.00	391,799.63	122003- passagens fora do pais	RP			Passagem para 1 pessoa
													178,649.63		112102- Ajudas de custos fora do Pais	RP			Ajudas de custos para 1 pessoa 5 dias
									Apoiar a mobilidade de docentes para fora do Pais				300,000.00	556,000.00	122003- passagens fora do pais	RP			2 passagens pra fora
													256,000.00		112103- Ajudas de custos fora do Pais	RP			Ajudas de custos para 2 pessoas 5 dias
									Apoiar a mobilidade de estudantes e CTA para fora do Pais				300,000.00	556,000.00	122003- passagens for a do pais	RP			2 passagens pra fora
													256,000.00		112102- Ajudas de custos fora do Pais	RP			Ajudas de custos para 2 pessoas 5 dias
									Receber estudantes estrangeiros em mobilidade na FLCS				0.00	0.00		RP			
									Receber docentes estrangeiros em mobilidade na FLCS				0.00	0.00		RP			
								<b>1,750,799.63</b>	<b>1,750,799.63</b>										
								<b>2,765,889.05</b>	<b>2,765,889.05</b>										

400usd

Tabela 4.1\_Gov&amp;Coop\_Orçamento

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL							FICHA OC-1
GASTOS CORRENTES							
I. Ano Económico:	Ano de 2025						
II. Instituição:	UNIVERSIDADE EDUARDO						
Órgão							
III. Classificação Orgânica:							
IV. Eixo estratégico:	Governação e Cooperação						
V. Execução e Programação Financeira	Unidade: Mil Meticais						
Acção	Classificação Económica			Fonte de Recurso			Proposta para 2025
	Código	Descrição		Receitas Proprias	OE	Outras fontes	
	112	DEMAIS DESPESAS COM O PESSOAL		780,649.63	0.00	0.00	780,649.63
	112101	Ajuda de custo dentro do país para pessoal civil		90,000.00	0.00	0.00	90,000.00
	112102	Ajuda de custo fora do país para pessoal civil		690,649.63	0.00	0.00	690,649.63
	112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro		0.00	0.00	0.00	0.00
	112104	Renda de casa para pessoal civil		0.00	0.00	0.00	0.00
	112105	Representação para pessoal civil		0.00	0.00	0.00	0.00
	112106	Subsídio de combustível e manutenção de viaturas		0.00	0.00	0.00	0.00
	112107	Suplemento de salários e remunerações para pessoal civil		0.00	0.00	0.00	0.00
	112108	Subsídio de funeral para pessoal civil		0.00	0.00	0.00	0.00
	112109	Subsídio de telefone celular para pessoal civil		0.00	0.00	0.00	0.00
	112110	Remunerações extraordinárias de pessoal civil		0.00	0.00	0.00	0.00
	112111	Contratação por tempo determinado de pessoal civil		0.00	0.00	0.00	0.00
	112199	Outras despesas com pessoal		0.00	0.00	0.00	0.00
	12	Bens e Serviços		1,985,239.42	0.00	0.00	1,985,239.42
	121	Bens		15,000.00	0.00	0.00	15,000.00
	121001	Combustíveis e lubrificantes		15,000.00	0.00	0.00	15,000.00
	121002	Material para manutenção e reparação de bens Imóveis		0.00	0.00	0.00	0.00
	121003	Material para manutenção e reparação de bens móveis		0.00	0.00	0.00	0.00
	121005	Material de consumo para escritório		0.00	0.00	0.00	0.00
	121006	Material duradouro de escritório		0.00	0.00	0.00	0.00
	121007	Fardamentos e calçados		0.00	0.00	0.00	0.00
	121008	Sobressalentes para equipamentos, máquinas e motores		0.00	0.00	0.00	0.00
	121009	Medicamentos e apósitos		0.00	0.00	0.00	0.00
	121010	Géneros alimentícios		0.00	0.00	0.00	0.00
	121011	Material de limpeza e higiene		0.00	0.00	0.00	0.00
	121012	Material de consumo odontológico, hospitalar, laboratorial e químico		0.00	0.00	0.00	0.00
	121013	Material duradouro odontológico, hospitalar, laboratorial e químico		0.00	0.00	0.00	0.00

Actividade 1

121014	Ferramentas de uso duradouro	0,00	0,00	0,00	0,00
121015	Material de consumo para ensino e formação	0,00	0,00	0,00	0,00
121016	Material duradouro para ensino e formação	0,00	0,00	0,00	0,00
121017	Material de consumo para desporto	0,00	0,00	0,00	0,00
121018	Material duradouro para desporto	0,00	0,00	0,00	0,00
121020	Material de representação	0,00	0,00	0,00	0,00
121021	Material de festividades, homenagens e premiação	0,00	0,00	0,00	0,00
121022	Material de consumo para informática	0,00	0,00	0,00	0,00
121023	Material duradouro para informática	0,00	0,00	0,00	0,00
121024	Software de base	0,00	0,00	0,00	0,00
121025	Material de cama, banho e mesa	0,00	0,00	0,00	0,00
121026	Material de consumo para copa e cozinha	0,00	0,00	0,00	0,00
121027	Material duradouro para copa e cozinha	0,00	0,00	0,00	0,00
121028	Sementes, plantas e insumos	0,00	0,00	0,00	0,00
121029	Material para conservação de estradas e vias	0,00	0,00	0,00	0,00
121030	Bandeiras e flâmulas	0,00	0,00	0,00	0,00
121031	Material para conservação de rede de electrificação	0,00	0,00	0,00	0,00
121032	Material de aplicação restritiva	0,00	0,00	0,00	0,00
121033	Material para aplicação em projectos sociais e assistência social	0,00	0,00	0,00	0,00
121034	Material para conservação de rede de água e esgoto	0,00	0,00	0,00	0,00
121098	Outros bens de consumo	0,00	0,00	0,00	0,00
121099	Outros bens duradouros	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>122</b>	<b>Serviços</b>	<b>1,970,239.42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1,970,239.42</b>
122001	Comunicações em geral	50,000.00	0,00	0,00	50,000.00
122002	Passagens dentro do país	200,000.00	0,00	0,00	200,000.00
122003	Passagens for a do país	813,150.00	0,00	0,00	813,150.00
122004	Renda de instalações	0,00	0,00	0,00	0,00
122005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	0,00	0,00	0,00	0,00
122006	Manutenção e reparação de bens móveis	0,00	0,00	0,00	0,00
122007	Manutenção e reparação de veículos	0,00	0,00	0,00	0,00
122008	Transporte e carga	0,00	0,00	0,00	0,00
122009	Seguros	0,00	0,00	0,00	0,00
122010	Representação	0,00	0,00	0,00	0,00
122011	Festividades homenagens e premiações	0,00	0,00	0,00	0,00
122012	Água	0,00	0,00	0,00	0,00
122013	Energia eléctrica	0,00	0,00	0,00	0,00
122014	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa singular	0,00	0,00	0,00	0,00
122015	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa colectivas	0,00	0,00	0,00	0,00
122016	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa singular	0,00	0,00	0,00	0,00
122017	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa colectiva	0,00	0,00	0,00	0,00
122018	Contratos de manutenção para máquinas e equipamentos	0,00	0,00	0,00	0,00
122019	Locação de bens móveis	0,00	0,00	0,00	0,00
122020	Serviços de aplicação restritiva	0,00	0,00	0,00	0,00
122021	Limpeza e conservação	0,00	0,00	0,00	0,00
122022	Serviços de segurança	0,00	0,00	0,00	0,00
122023	Transporte de funcionários	0,00	0,00	0,00	0,00
122024	Serviços gráficos	0,00	0,00	0,00	0,00
122025	Serviços para atender a projectos sociais e assistência social	0,00	0,00	0,00	0,00
122026	Manutenção e reparação de estradas e pontes	0,00	0,00	0,00	0,00
122027	Manutenção e reparação de rede de electrificação	0,00	0,00	0,00	0,00
122028	Manutenção e reparação de rede de água e esgoto	0,00	0,00	0,00	0,00
122099	Outros serviços	907,089.42	0,00	0,00	907,089.42

<b>13</b>	<b>Encargos da dívida</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
130001	Juros internos	0.00	0.00	0.00	0.00
130098	Outros encargos da dívida interna	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>14</b>	<b>Transferências correntes</b>				<b>0.00</b>
<b>141</b>	<b>Transferências correntes a administrações públicas</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
141001	Transferências correntes a instituições autónomas	0.00	0.00	0.00	0.00
141002	Transferências correntes a autarquias	0.00	0.00	0.00	0.00
141003	Direitos aduaneiros correntes	0.00	0.00	0.00	0.00
141004	Impostos indirectos correntes	0.00	0.00	0.00	0.00
141005	Transferências correntes a embaixadas	0.00	0.00	0.00	0.00
141099	Outras transferências correntes a administração públicas	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>1434</b>	<b>Demais transferências a famílias</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
143401	Bolsa de estudos no país	0.00	0.00	0.00	0.00
143402	Bolsa de estudos no exterior	0.00	0.00	0.00	0.00
143403	Subsídios e demais despesas de dirigentes cessantes	0.00	0.00	0.00	0.00
143405	Subsídio de reintegração	0.00	0.00	0.00	0.00
143406	Subsídio de funeral	0.00	0.00	0.00	0.00
143107	Transferências a comunidade local	0.00	0.00	0.00	0.00
143499	Outras transferências a famílias	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>144</b>	<b>Transferências correntes ao exterior</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
144002	Transferências correntes a organismos internacionais sectoriais	0.00	0.00	0.00	0.00
144099	Outras transferências correntes ao exterior	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>16</b>	<b>Exercícios findos</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
161000	Retroactivos salariais	0.00	0.00	0.00	0.00
161001	Retroactivos salariais de exercícios anteriores para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
161002	Remunerações extraordinárias de exercícios anteriores para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
162003	Pagamento de exercícios anteriores relativos a serviços	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>		<b>2,765,889.05</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2,765,889.05</b>

Elaborado por:

Nome:

Ass.

Categoria/Função:

Data:

Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos  
Tabela 5 G.F&R.H\_Operacional  
Objetivo Estratégico: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento Mt <sup>(1)</sup>	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações	Objectivos de Desenvolvimento Sustentável <sup>16</sup>
				I	II	III	IV										
Melhorar o processo de planeamento nas organizações		Elaborar planos e definir metas de execução orçamental do exercício	Planos de execução financeira elaborados					Elaborar e submeter planos de tesouraria as Finanças centrais	Plano de tesouraria elaborado e submetido mensalmente de acordo com os prazos	0,00	0,00		RP				
		Aperfeiçoar a planificação e cumprimento de prazos das actividades de governação e gestão	Planos elaborados e dentro dos prazos estabelecidos					Calendarizar as actividades de gestão académica, científica e administrativa de acordo com os regulamentos vigentes	Actividades anuais calendarizadas no início do ano, com datas especificadas	0,00	0,00		RP				
				Reforçar a divulgação do Estatuto Geral dos Funcionários e Agentes do Estado e os demais instrumentos normativos entre os funcionários da FLCS ( em formato eletrónico e físico)	Nr de funcionários alcançados	0,00	0,00		RP								
				Garantir a observância dos prazos definido	Todos os documentos finalizados dentro dos prazos estabelecido	0,00	0,00		RP								
				Capacitar os técnicos na gestão correcta dos fundos do OE e das RP	Nr de técnicos capacitados		0,00		RP								
				Reforçar a atribuição da responsabilidade da elaboração dos documentos de gestão	Responsabilidade de elaboração de documentos claramente e previamente definida	0,00	0,00		RP								
	Garantir a correcta implementação das normas e procedimentos administrativos e financeiros		Promover a gestão eficiente dos recursos financeiros	% de redução de falhas na gestão financeira					Adquirir um Pacote contabilístico e de Gestão Financeira	Pacote contabilístico e de gestão financeira adquirido	0,00	0,00	121024- software de base	RP		Aquisição de um software de gestão financeira	
									Balancetes mensais		0,00	0,00		RP			
									Elaborar e enviar os documentos de controlo financeiro	Mapas de controlo bancário	0,00	0,00		RP			
									Mapas de execução do OE,e de RP	0,00	0,00		RP				
											0,00		RP				
		Gerir todos os processos e actos administrativos	% de cumprimento					Alimentar e actualizar os processos individuais						RP			
								Tramitar o expediente relacionado com os actos administrativos		78,750,00	78,750,00	121005- Material de escritório	RP		Aquisição de material para processos administrativos		
		Garantir a transparência na aquisição de bens e serviços	% de cumprimento de procedimentos de procurement					Lançar concursos de pequena dimensão e por cotações para aquisição de bens e serviços	Nr de concursos lançados	6,730,50	6,730,50	122001- Comunicação	RP		Anúncios no jornal		
								Preparar processos de procurement para aquisição de bens e serviços nos fornecedores seleccionados pela DLA	Nr de processos de procurement	0,00	0,00		RP				
Garantir o pagamento de incentivos as Funcionários da FLCS			Processar salários e incentivos e IRPS do CTA	Incentivos pagos dentro dos prazos					10 meses de incentivos pagos	10,538,401,04			11107- outras	RP		Salários CTA	
		10 meses de incentivos pagos			2,877,950,71					Remunerações certas			RP		Salários Chefes CTA		
		13 meses pagos incluindo o décimo terceiro			1,929,574,13								RP		Salários contratados		
		12 meses IRPS de todos incentivos processados			234,699,15							15,580,625,04		RP		IRPS	
		Processar o pagamento da comunicação para os funcionários						10 meses pagos	900,321,45	900,321,45	112109- subsídio de telefone celular	RP		Comunicação dos funcionários			
		Processar o pagamento de ajudas de custos						Ajudas de custos processadas dentro dos prazos	243,803,44	243,803,44	112101- Ajudas de custos dentro do país	RP		Ajudas de custos dentro do país			
								279,463,80	279,463,80	112102- ajudas de custos for a do país	RP		Ajudas de custos for a do país				
		Aquisição de pão para os funcionários	Pao para funcionarios					262,647,00	262,647,00	121010- género alimentício		RP		Aquisição de pão para os funcionários			
	Garantir a execução das actividades de funcionamento geral da faculdade		Aquisição de bens e serviços para funcionamento geral						Combustível	1,876,386,75	1,876,386,75	121001- combustíveis	RP		combustível de funcionamento geral		
									Material de escritório	2,155,849,50	2,155,849,50	121005- Material de escritório	RP		Material de escritório de funcionamento geral		
		viaturas reparadas							421,381,07	421,381,07	122007- manutenção e reacção de veículos	RP		Reparação de viaturas da faculdade			
		viaturas asseguradas							135,372,24	135,372,24	122009- Seguros	RP					
		Fundo de mancio							240,000,00	240,000,00	121098- outros bens de consumo	RP		Pequenas aquisições de bens e serviços			
		Produtos de mercearia							327,962,25	327,962,25	121010- género alimentício			Produtos de mercearia			
														0,00			
Objetivo Estratégico: Mobilizar recursos adicionais para a FLCS										22,509,293,03	22,509,293,03						

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento Mt <sup>(1)</sup>	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações	Objectivos de Desenvolvimento Sustentável <sup>16</sup>
				I	II	III	IV										

Melhorar a capacidade financeira para fazer face as actividades planificadas		Consolidar as acções com vista a melhorar o encaixe financeiro da FLCS	Base financeira da FLCS sólida e responde positivamente a factores externos (volatilidade financeira)					Continuar a manter o sistema financeiro da FLCS operacional	Viabilidade financeira dos cursos avalia da de forma regular	0.00	0.00		RP				
										Comissão de cobrança de dívidas em pleno funcionamento	20,000.00	20,000.00	122/001- comunicação	RP			Aquisição de recargas de telefone celular
										Todos os centros sociais da FLCS reactivados e gerando receitas para a FLCS	0.00	0.00		RP			
										Oferecer cursos de curta duração	Nr de cursos oferecidos	0.00	0.00		RP		
							Concorrer para fundos de financiamento nacionais e internacionais	Cartas de pedido de financiamento submetidas	0.00	0.00		RP					
Ajustar o Quadro de Pessoal de missão e visão da FLCS		Desenvolver os Recursos Humanos na Carreira	Melhoria dos processos de Concurso e Promoção e Progressão					Divulgar informação sobre Promoções e Progressões		0.00	0.00		RP				
								Instruir procedimentos para concursos de Promoção e Progressão		0.00	0.00		RP				
								Identificar necessidades de pessoal	Sectores auscultados	0.00	0.00		RP				
								Preencher o quadro do pessoal de acordo com as competências e habilidades identificadas nos RH	Mobilidade interna dos RH de acordo com as capacidade e habilidades identificadas	0.00	0.00		RP				
									<b>20,000.00</b>	<b>20,000.00</b>							
									<b>22,529,293.03</b>	<b>22,529,293.03</b>							

Tabela 5.1\_Gestão, Finanças e Recursos Humanos\_ Orçamento

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL						FICHA OC-1
GASTOS CORRENTES						
I. Ano Económico:		Ano de 2025				
II. Instituição:		UNIVERSIDADE EDUARDO MONTE				
Órgão						
III. Classificação Orgânica:						
IV. Eixo estratégico:		Gestão Finanças e Recursos Humanos				
V. Execução e Programação Financeira		Unidade: Mil Meticals				
Acção	Classificação Económica			Fonte de Recurso		
	Código	Descrição	Receitas Proprias	OE	Outras fontes	Proposta para 2025
	<b>112</b>	<b>DEMAIS DESPESAS COM O PESSOAL</b>	<b>17,004,213.73</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>17,004,213.73</b>
	112101	Ajuda de custo dentro do país para pessoal civil	243,803.44			243,803.44
	112102	Ajuda de custo fora do país para pessoal civil	279,463.80			279,463.80
	112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro				0.00
	112104	Renda de casa para pessoal civil				0.00
	112105	Representação para pessoal civil				0.00
	112106	Subsídio de combustível e manutenção de viaturas				0.00
	112107	Suplemento de salários e remunerações para pessoal civil				0.00
	112108	Subsídio de funeral para pessoal civil				0.00
	112109	Subsídio de telefone celular para pessoal civil	900,321.45			900,321.45
	112110	Remunerações extraordinárias de pessoal civil				0.00
	112111	Contratação por tempo determinado de pessoal civil	15,580,625.04			15,580,625.04
	112199	Outras despesas com pessoal				0.00
	<b>12</b>	<b>Bens e Serviços</b>	<b>5,525,079.30</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5,525,079.30</b>
	<b>121</b>	<b>Bens</b>	<b>4,941,595.50</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4,941,595.50</b>
	121001	Combustíveis e lubrificantes	1,876,386.75			1,876,386.75
	121002	Material para manutenção e reparação de bens Imóveis				0.00
	121003	Material para manutenção e reparação de bens móveis				0.00
	121005	Material de consumo para escritório	2,234,599.50			2,234,599.50
	121006	Material duradouro de escritório				0.00
	121007	Fardamentos e calçados				0.00
	121008	Sobressaltes para equipamentos, máquinas e motores				0.00
	121009	Medicamentos e apósitos				0.00
	121010	Géneros alimentícios	590,609.25			590,609.25
	121011	Material de limpeza e higiene				0.00
	121012	Material de consumo odontológico, hospitalar, laboratorial e químico				0.00

## Eixo de Património e Infraestrutura

## Tabela 6 Património e Infraestruturas Operacional

Objectivo Estratégico: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas.

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 <sup>03</sup> Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações	Objectivos de Desenvolvimento Sustentável6
				I	II	III	IV										
Normalizar e tipificar as salas de aula, equipamentos e mobiliário		Continuar a mobilar as salas de aulas e gabinetes de trabalho	Melhoradas as condições de trabalho dos docentes e CTA					Renovar carteiras e mesas nas salas de aulas e nos gabinetes de trabalho	Numero de salas de aulas e gabinetes de trabalho com carteiras e mesas renovadas	648,208.01	2,108,272.03	121002- Material para manutenção e reparação de imoveis	RP			Aquisição de material para manutenção da Faculdade	
									960,064.02	122005- Manutenção e reacção de imoveis							
									200,000.00	121003- Material para manutenção de bens moveis							
									300,000.00	122006- Manutenção de bens moveis							
									Renovar/ substituir os quadros brancos e INTELIGENTES	Numero de quadros substituídos	300,000.00	300,000.00	121099- Outros bens duradouros	RP		2 quadros interativos	
									Assegurar que todas as salas de aulas tenham cortinas de proteção	Todas as salas de aulas com cortinas de proteção	100,000.00	100,000.00	121099- Outros bens duradouros	RP		Aquisição de 28 pares de cortina a 1500 cada cortina	
		Reforçar o acesso aos meios didáticos para o processo de ensino e aprendizagem						Adquirir laptops, PC fixos, impressoras Projectores e aparelhos de ar condicionado	Nr de laptops e projectores adquiridos e em uso pelos docentes e CTA para leccionação nas aulas e actos administrativos	693,120.79	693,120.79	121099- Outros bens duradouros	RP				
	460,064.02									460,064.02	121023- Material duradouro de informática	RP		Aquisição de 6 PC completos ao preço de 80000			
		Reforçar o acesso aos meios didáticos para o processo de ensino e aprendizagem						Renovar e alargar o acesso a Internet nas salas de aulas e nos gabinetes de trabalho	Todas as salas de aulas e gabinetes de trabalho com internet	322,569.41	322,569.41	121023- Material duradouro de informática	RP			Aquisição de 2 laptops	
										400,000.00	400,000.00	121023- Material duradouro de informática	RP				
										Adquirir uma máquina fotográfica para registo do desenvolvimento institucional da faculdade	Máquina fotográfica adquirida	100,000.00	100,000.00	121099- Outros bens duradouros	RP		Aquisição de uma máquina fotográfica profissional
		Continuar a assegurar a manutenção dos gabinetes de trabalho dos departamentos e centros	Gabinetes de trabalho em condições condignas					Recuperar 28 unidades de computadores no CAP	28 unidades de computadores recuperados	540,000.00	540,000.00	121023- Material duradouro de informática	RP			Aquisição de computadores ao preço de 80000 cada	
								Reparar o piso de 1 (um) gabinete de investigadores no CAP.	Piso do gabinete de investigadores reparada	150,000.00	150,000.00	122005- Manutenção e reacção de imoveis	RP		Serviços de reparação do piso		
								Reparar o teto de cobertura das instalações do CAP	Teto de cobertura das instalações do CAP reparada	200,000.00	200,000.00	122005- Manutenção e reacção de imoveis	RP		Serviços de reacção do teto		
								Concluir a obra de construção da casa-de-banho externa no CAP.	Casa de banho construída e em pleno funcionamento	200,000.00	200,000.00	122005- Manutenção e reacção de imoveis	RP		Serviços de construção da casa de banho		
										5,574,026.24	5,574,026.24						

Tabela 6.1\_Património e Infraestrutura\_ Orçamento

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL							FICHA OC-1
GASTOS CORRENTES							
I. Ano Económico:	Ano de 2025						
II. Instituição:	UNIVERSIDADE EDUARDO MONTE						
Órgão							
III. Classificação Orgânica:							
IV. Eixo estratégico:	Património e Infraestruturas						
V. Execução e Programação Financeira	Unidade: Mil Meticals						
Acção	Classificação Económica			Fonte de Recurso			
	Código	Descrição		Receitas Proprias	OE	Outras fontes	Proposta para 2025
	112	DEMAIS DESPESAS COM O PESSOAL		0.00	0.00	0.00	0.00
	112101	Ajuda de custo dentro do país para pessoal civil		0.00	0.00	0.00	0.00
	112102	Ajuda de custo fora do país para pessoal civil		0.00	0.00	0.00	0.00
	112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro		0.00	0.00	0.00	0.00
	112104	Renda de casa para pessoal civil		0.00	0.00	0.00	0.00
	112105	Representação para pessoal civil		0.00	0.00	0.00	0.00
	112106	Subsídio de combustível e manutenção de viaturas		0.00	0.00	0.00	0.00
	112107	Suplemento de salários e remunerações para pessoal civil		0.00	0.00	0.00	0.00
	112108	Subsídio de funeral para pessoal civil		0.00	0.00	0.00	0.00
	112109	Subsídio de telefone celular para pessoal civil		0.00	0.00	0.00	0.00
	112110	Remunerações extraordinárias de pessoal civil		0.00	0.00	0.00	0.00
	112111	Contratação por tempo determinado de pessoal civil		0.00	0.00	0.00	0.00
	112199	Outras despesas com pessoal		0.00	0.00	0.00	0.00
	12	Bens e Serviços		5,574,026.24	0.00	0.00	5,574,026.24
	121	Bens		4,313,962.23	0.00	0.00	4,313,962.23
	121001	Combustíveis e lubrificantes		0.00	0.00	0.00	0.00
	121002	Material para manutenção e reparação de bens Imóveis		1,198,208.01	0.00	0.00	1,198,208.01
	121003	Material para manutenção e reparação de bens móveis		200,000.00	0.00	0.00	200,000.00
	121005	Material de consumo para escritório		0.00	0.00	0.00	0.00
	121006	Material duradouro de escritório		0.00	0.00	0.00	0.00
	121007	Fardamentos e calçados		0.00	0.00	0.00	0.00
	121008	Sobressalentes para equipamentos, máquinas e motores		0.00	0.00	0.00	0.00
	121009	Medicamentos e apósitos		0.00	0.00	0.00	0.00
	121010	Géneros alimentícios		0.00	0.00	0.00	0.00
	121011	Material de limpeza e higiene		0.00	0.00	0.00	0.00
	121012	Material de consumo odontológico, hospitalar, laboratorial e químico		0.00	0.00	0.00	0.00





Tabela 1.3\_Assuntos transversais\_ Orçamento

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL						
GASTOS CORRENTES						
I. Ano Económico:		Ano de 2025				
II. Instituição:		UNIVERSIDADE EDUARDO M				
Órgão						
III. Classificação Orgânica:						
IV. Eixo estratégico:						
V. Execução e Programação Financeira		Unidade: Mil Meticais				
Acção	Classificação Económica		Fonte de Recurso			Proposta para 2025
	Código	Descrição	Receitas Proprias	OE	Outras fontes	
	112	DEMAIS DESPESAS COM O PESSOAL	0.00	0.00	0.00	0.00
	112101	Ajuda de custo dentro do país para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112102	Ajuda de custo fora do país para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	0.00	0.00	0.00	0.00
	112104	Renda de casa para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112105	Representação para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112106	Subsídio de combustível e manutenção de viaturas	0.00	0.00	0.00	0.00
	112107	Suplemento de salários e remunerações para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112108	Subsídio de funeral para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112109	Subsídio de telefone celular para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112110	Remunerações extraordinárias de pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112111	Contratação por tempo determinado de pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00
	112199	Outras despesas com pessoal	0.00	0.00	0.00	0.00
	12	Bens e Serviços	1,950,136.29	0.00	0.00	1,950,136.29
	121	Bens	470,858.89	0.00	0.00	470,858.89
	121001	Combustíveis e lubrificantes	20,000.00	0.00	0.00	20,000.00
	121002	Material para manutenção e reparação de bens Imóveis	0.00	0.00	0.00	0.00
	121003	Material para manutenção e reparação de bens móveis	0.00	0.00	0.00	0.00

121005	Material de consumo para escritório	0.00	0.00	0.00	0.00
121006	Material duradouro de escritório	0.00	0.00	0.00	0.00
121007	Fardamentos e calçados	64,718.01	0.00	0.00	64,718.01
121008	Sobressalentes para equipamentos, máquinas e motores	0.00	0.00	0.00	0.00
121009	Medicamentos e apósitos	0.00	0.00	0.00	0.00
121010	Géneros alimentícios	50,000.00	0.00	0.00	50,000.00
121011	Material de limpeza e higiene	160,826.06	0.00	0.00	160,826.06
121012	Material de consumo odontológico, hospitalar, laboratorial e químico	0.00	0.00	0.00	0.00
121013	Material duradouro odontológico, hospitalar, laboratorial e químico	0.00	0.00	0.00	0.00
121014	Ferramentas de uso duradouro	0.00	0.00	0.00	0.00
121015	Material de consumo para ensino e formação	0.00	0.00	0.00	0.00
121016	Material duradouro para ensino e formação	0.00	0.00	0.00	0.00
121017	Material de consumo para desporto	0.00	0.00	0.00	0.00
121018	Material duradouro para desporto	0.00	0.00	0.00	0.00
121020	Material de representação	0.00	0.00	0.00	0.00
121021	Material de festividades, homenagens e premiação	87,658.83	0.00	0.00	87,658.83
121022	Material de consumo para informática	0.00	0.00	0.00	0.00
121023	Material duradouro para informática	0.00	0.00	0.00	0.00
121024	Software de base	0.00	0.00	0.00	0.00
121025	Material de cama, banho e mesa	0.00	0.00	0.00	0.00
121026	Material de consumo para copa e cozinha	0.00	0.00	0.00	0.00
121027	Material duradouro para copa e cozinha	0.00	0.00	0.00	0.00
121028	Sementes, plantas e insumos	0.00	0.00	0.00	0.00
121029	Material para conservação de estradas e vias	0.00	0.00	0.00	0.00
121030	Bandeiras e flâmulas	0.00	0.00	0.00	0.00
121031	Material para conservação de rede de electrificação	0.00	0.00	0.00	0.00
121032	Material de aplicação restritiva	0.00	0.00	0.00	0.00
121033	Material para aplicação em projectos sociais e assistência social	0.00	0.00	0.00	0.00
121034	Material para conservação de rede de água e esgoto	0.00	0.00	0.00	0.00
121098	Outros bens de consumo	87,655.99	0.00	0.00	87,655.99
121099	Outros bens duradouros	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>122</b>	<b>Serviços</b>	<b>1,479,277.40</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,479,277.40</b>
122001	Comunicações em geral	0.00	0.00	0.00	0.00
122002	Passagens dentro do país	0.00	0.00	0.00	0.00
122003	Passagens for a do país	0.00	0.00	0.00	0.00
122004	Renda de instalações	0.00	0.00	0.00	0.00
122005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	0.00	0.00	0.00	0.00
122006	Manutenção e reparação de bens móveis	0.00	0.00	0.00	0.00
122007	Manutenção e reparação de veículos	0.00	0.00	0.00	0.00
122008	Transporte e carga	0.00	0.00	0.00	0.00
122009	Seguros	0.00	0.00	0.00	0.00
122010	Representação	0.00	0.00	0.00	0.00

122011	Festividades homenagens e premiações	0.00	0.00	0.00	0.00
122012	Água	0.00	0.00	0.00	0.00
122013	Energia eléctrica	0.00	0.00	0.00	0.00
122014	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa singular	0.00	0.00	0.00	0.00
122015	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa colectiva	0.00	0.00	0.00	0.00
122016	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa singular	0.00	0.00	0.00	0.00
122017	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa colectiva	0.00	0.00	0.00	0.00
122018	Contratos de manutenção para máquinas e equipamentos	0.00	0.00	0.00	0.00
122019	Locação de bens móveis	0.00	0.00	0.00	0.00
122020	Serviços de aplicação restritiva	0.00	0.00	0.00	0.00
122021	Limpeza e conservação	912,227.40	0.00	0.00	912,227.40
122022	Serviços de segurança	415,800.00	0.00	0.00	415,800.00
122023	Transporte de funcionários	0.00	0.00	0.00	0.00
122024	Serviços gráficos	0.00	0.00	0.00	0.00
122025	Serviços para atender a projectos sociais e assistência social	0.00	0.00	0.00	0.00
122026	Manutenção e reparação de estradas e pontes	0.00	0.00	0.00	0.00
122027	Manutenção e reparação de rede de electrificação	0.00	0.00	0.00	0.00
122028	Manutenção e reparação de rede de água e esgoto	0.00	0.00	0.00	0.00
122099	Outros serviços	151,250.00	0.00	0.00	151,250.00
<b>13</b>	<b>Encargos da dívida</b>				<b>0.00</b>
130001	Juros internos				
130098	Outros encargos da dívida interna				
<b>14</b>	<b>Transferencias correntes</b>				<b>0.00</b>
<b>141</b>	<b>Transferencias correntes a dministrações públicas</b>				<b>0.00</b>
141001	Transferências correntes a instituições autónomas				
141002	Transferências correntes a autarquias				
141003	Direitos aduaneiros correntes				
141004	Impostos indirectos correntes				
141005	Transferências correntes a embaixadas				
141099	Outras transferências correntes a administração públicas				
<b>1434</b>	<b>Demais tranferências a famílias</b>				<b>0.00</b>
143401	Bolsa de estudos no país				
143402	Bolsa de estudos no exterior				
143403	Subsídios e demais despesas de dirigentes cessantes				
143405	Subsídio de reintegração				
143406	Subsídio de funeral				
143107	Transferências a comunidade local				
143499	Outras transferências a famílias				

<b>144</b>	<b>Transferências correntes ao exterior</b>				<b>0.00</b>
144002	Transferências correntes a organismos internacionais sectoriais				
144099	Outras transferências correntes ao exterior				
<b>16</b>	<b>Exercícios findos</b>				<b>0.00</b>
161000	Retroactivos salariais				
161001	Retroactivos salariais de exercícios anteriores para pessoal civil				
161002	Remunerações extraordinárias de exercícios anteriores para pessoal c				
162003	Pagamento de exercícios anteriores relativos a serviços				
<b>Total</b>		<b>1,950,136.29</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,950,136.29</b>

Elaborado por:	
Nome: _____	Ass. _____
Categoria/Função: _____	Data: _____



122009	Seguros	0.00	0.00	0.00	0.00	135,372.24	0.00	0.00	135,372.24
122010	Representação	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122011	Festividades homenagens e premiações	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122012	Água	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122013	Energia eléctrica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122014	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa singular	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122015	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa colectivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122016	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa singular	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122017	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa colectiva	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122018	Contratos de manutenção para máquinas e equipamentos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122019	Locação de bens móveis	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122020	Serviços de aplicação restritiva	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122021	Limpeza e conservação	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	912,227.40	912,227.40
122022	Serviços de segurança	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	415,800.00	415,800.00
122023	Transporte de funcionários	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122024	Serviços gráficos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122025	Serviços para atender a projectos sociais e assistência social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122026	Manutenção e reparação de estradas e pontes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122027	Manutenção e reparação de rede de electrificação	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122028	Manutenção e reparação de rede de água e esgoto	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122099	Outros serviços	538,960.80	1,080,102.83	309,807.00	907,089.42	0.00	0.00	151,250.00	2,987,210.05
<b>13</b>	<b>Encargos da dívida</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
130001	Juros internos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
130098	Outros encargos da dívida interna	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>14</b>	<b>Transferências correntes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>141</b>	<b>Transferências correntes a administrações públicas</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
141001	Transferências correntes a instituições autónomas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
141002	Transferências correntes a autarquias	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
141003	Dívidas aduaneiras correntes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
141004	Impostos indirectos correntes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
141005	Transferências correntes a embalcadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
141099	Outras transferências correntes a administração públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>1434</b>	<b>Demais transferências a famílias</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
143401	Bolsa de estudos no país	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
143402	Bolsa de estudos no exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
143403	Subsídios e demais despesas de dirigentes cessantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
143405	Subsídio de reintegração	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
143406	Subsídio de funeral	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
143107	Transferências a comunidade local	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
143499	Outras transferências a famílias	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>144</b>	<b>Transferências correntes ao exterior</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
144002	Transferências correntes a organismos internacionais sectoriais	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
144099	Outras transferências correntes ao exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>16</b>	<b>Exercícios findos</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
161000	Retroactivos salariais	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
161001	Retroactivos salariais de exercicios anteriores para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
161002	Remunerações extraordinárias de exercicios anteriores para pessoal civil	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
162003	Pagamento de exercicios anteriores relativos a serviços	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>		<b>19,521,414.78</b>	<b>2,841,311.56</b>	<b>457,876.00</b>	<b>2,765,889.05</b>	<b>22,529,293.03</b>	<b>5,574,026.24</b>	<b>1,950,136.29</b>	<b>55,639,946.95</b>

55,639,946.95

Elaborado por: \_\_\_\_\_  
Nome: \_\_\_\_\_ Ass. \_\_\_\_\_  
Categoria/Função: \_\_\_\_\_ Data: \_\_\_\_\_

Tabela resumo orçamento 2025 FLCs								
Nr	Eixo	Fonte de Financiamento			Total	Execução 2024	Variação	Variação %
		OE	RP	Doações				
1	ER&A	0.00	19,521,414.78	0.00	19,521,414.78	18,697,952.20	823,462.58	4.40%
2	Investigação	0.00	2,841,311.56	0.00	2,841,311.56	322,129.16	2,519,182.40	782.04%
3	Exte. Universitária	0.00	457,876.00	0.00	457,876.00	108,220.00	349,656.00	323.10%
4	Gover/ Coop. Uni	0.00	2,765,889.05	0.00	2,765,889.05	850,809.10	1,915,079.95	225.09%
5	Gest/Fin/RH	0.00	22,529,293.03	0.00	22,529,293.03	20,767,886.75	1,761,406.28	8.48%
6	Infrae/Patr	0.00	5,574,026.24	0.00	5,574,026.24	4,918,441.59	655,584.65	13.33%
7	Ass Trans	0.00	1,950,136.29	0.00	1,950,136.29	1,232,140.48	717,995.81	58.27%
<b>Total do orçamento global</b>		-	<b>55,639,946.95</b>	<b>0</b>	<b>55,639,946.95</b>	<b>46,897,579.28</b>	<b>8,742,367.67</b>	<b>19%</b>

<b>Fonte de Financiamento</b>	<b>Previsão 2025</b>	<b>Execucao 2024</b>	<b>variacao</b>	<b>Variacao %</b>
<b>Doações</b>	<b>271,443.93</b>	<b>383,937.59</b>	<b>-112,493.66</b>	<b>-29.30%</b>
overheads	0.00	125,419.56	<b>-125,419.56</b>	-100.00%
Centro de Línguas	271,443.93	258,518.03	<b>12,925.90</b>	5.00%
<b>Receitas</b>	<b>54,971,297.23</b>	<b>51,772,315.80</b>	<b>3,198,981.43</b>	<b>6.18%</b>
Saldo inicial (01.01.2024)	4,730,153.62	3,923,607.60	<b>806,546.02</b>	20.56%
Propinas	43,986,534.40	41,891,937.52	<b>2,094,596.88</b>	5.00%
Inscrição	5,401,288.20	5,144,084.00	<b>257,204.20</b>	5.00%
Outras Taxas	413,003.51	393,336.68	<b>19,666.83</b>	5.00%
Alugar de Espaços	416,850.00	397,000.00	<b>19,850.00</b>	5.00%
Outras Receitas	23,467.50	22,350.00	<b>1,117.50</b>	5.00%
<b>Receita Total Prevista</b>	<b>55,242,741.16</b>	<b>52,156,253.39</b>	<b>3,086,487.77</b>	<b>5.92%</b>